



*"We zochten een systeem dat  
zowel massaproductie als kleine  
maatwerkorders kan plannen."*

## Metaglas automatiseert productieplanning met PROPOS software

Dunne profielen, strak design en maximaal daglicht. Metaglas ontwikkelt, fabriceert en monteert innovatieve glasconstructies voor uiteenlopende projecten van woningbouw tot glasconstructies voor scheepvaart en geluidsweringen bij infraprojecten. Om het productieproces strakker te laten verlopen, automatiseert Metaglas de planning met PROPOS software. Matthijs Keijzer, Operationeel Manager, vertelt over de keuze voor een software systeem: "We zochten een systeem dat zowel massaproductie als kleine maatwerkorders kan plannen."

### Stap naar automatisering

"De aansturing van de productie vormt een forse uitdaging. We hebben namelijk een grote diversiteit aan systemen en opdrachten. Het is lastig om dat gestructureerd te houden. We waren al wel bezig met Lean en QRM, maar hebben een stukje automatisering nodig. Op een beurs kwam ik in contact met PROPOS software. Daarna ben ik gaan kijken hoe het werkt bij Bosch Scharnieren en ik was gecharmeerd van wat ik zag. Bij ons heeft elke afdeling zijn eigen planning. Die moeten allemaal één datum bijhouden. Het vergt ongelooflijk veel overleg om dat af te stemmen.

Dat is bijna niet te doen en leverde zoveel onvrede op dat we een oplossing zochten. Eigenlijk moet de datum van het ERP-systeem automatisch overgenomen worden in alle plannings. We groeien als bedrijf en krijgen veel grotere projecten, maar daartussen zit bijvoorbeeld een bestelling voor een villa die bestaat uit een of twee stuks van tien verschillende producten. Dat is heel anders dan massaproductie. Hoe vind je een systeem dat dat allebei kan? Toen we hadden gekeken bij PROPOS dachten we: "Ja, dat is iets wat we willen hebben en waarmee we willen werken."

Matthijs Keijzer  
Operationeel Manager

*"Metaglas is een echt familiebedrijf. De vader van de huidige directeur begon in 1975 met enkelglas klep-ramen en dit is doorontwikkeld naar complete oplossingen van glas en metaal. We richten onze verkoop vooral op architecten. Als bedrijf moeten we opboksen tegen de grote systeemhuizen uit Duitsland en België. Zij leveren ideeën aan raam-fabrikanten en geven ondersteuning bij de productie ervan. Wij willen hen elke keer voor zijn. Daarom hebben we een flinke research en development afdeling waar we continu bezig zijn met nieuwe ideeën ontwikkelen en testen. Dat gaat steeds verder: onze schuiframen kun je bijvoorbeeld ook bedienen met je smartphone of tablet."*



Architect: Hofman Dujardin

## Leuker op de vloer

“We waren al begonnen met procesverbetering. Uit de productie kwam er bijvoorbeeld een vraag over extra materieel, zoals lege karren. Als we hier dan op inzoomden bleek dat al ons materieel vaststond op bufferplekken. Dit werd veroorzaakt door incomplete opdrachten en capaciteit uitdagingen. Om dit te verbeteren zijn er in de productie 6 teamleiders aangesteld die elk verantwoordelijk zijn voor een afdeling/cel, waaronder: zagen, bewerken, persen en prefab. Hierdoor is de verantwoordelijkheid meer verdeeld tussen hoofdproductie en meewerkende teamleiders. Zo is het overzichtelijker voor de productie leider. Deze verandering wordt als zeer positief ervaren. De mensen op de vloer vinden het leuker en hebben het gevoel dat ze meer gehoord worden. Dat gevoel groeit alleen maar als ze straks met de PROPOS-schermen werken. Het doel is om van engineering tot eindcontrole met PROPOS aan te sturen.”

## Resultaat

“Met PROPOS willen we kortere doorlooptijden bereiken en zorgen dat we alle producten binnen budget maken. Dat we met dezelfde mensen meer resultaat halen en dat het werk nog leuker wordt. We willen dat mensen hun verantwoordelijkheid nemen, niet afwachtend zijn. Ook willen we die langdurige afstemming tussen projectteams weghalen. We willen een eenduidig proces. Geen spoedjes meer. We kunnen wel zien welke orders meer prioriteit hebben, maar hoeven niet meer zo ad hoc te werken.”

## Eenvoudige implementatie

“Ik denk dat PROPOS op de werkvloer redelijk eenvoudig geïmplementeerd wordt, omdat wij de afdelingen al gedefinieerd hebben. Op kantoor zal de verandering groter zijn vanwege minder ruimte voor improvisatie. Maar die slag naar automatisering is nodig. In fase twee van de PROPOS implementatie willen wij een directe urenkoppeling maken van productie en engineering naar het ERP-systeem. Nu houdt iedereen urenbriefjes bij die handmatig worden ingevoerd. In het huidige tijdperk zijn dit soort activiteiten te automa-

tiseren. Ook de afstemming van materialen kan strakker. Door bijvoorbeeld just-in-time afspraken met leveranciers. Als je het productieproces goed op orde hebt, kun je aan de voorkant de levering beter plannen. Het doel is dat een gereed product binnen twee weken na gereed productie wordt gemonteerd of geleverd. Op dit moment is dit niet het geval waardoor we te veel gereed product moeten opslaan. Dit mag wel voorkomen maar dan is dit een bewuste keuze van het management.”

“Als iedereen achter dit nieuwe systeem staat, dan gaat het werken. Daarom zetten we eerst de basis op met een klein clubje en gaan er dan pas meer mensen bij betrekken. Ik heb er alle vertrouwen in dat de implementatie goed gaat verlopen en dat PROPOS de oplossing biedt die we zoeken.”

Meer informatie: [www.metaglas.nl](http://www.metaglas.nl)